



Sigorta sektöründe kurumsal yönetimin önemi artıyor

Halka açık olmayan sigorta şirketlerinde kurumsal yönetim konusunda gelişmenin yetersiz olduğu belirtilirken, yabancı sermayenin etkisiyle bu konuda 5 yıl içinde ciddi adım atılması bekleniyor.



ISTANBUL - Bu yıl yasalması beklenen yeni Türk Ticaret Kanunu (TTK) Tasarısı'nın özünü oluşturan "kurumsal yönetim" ilkelerinin önemi, sigorta şirketlerinde de artıyor. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı gereğince halka açık sigorta şirketlerinin bu ilkelere daha fazla uyum sağladığı belirtilirken, halka açık olmayan şirketlerde ise şeffaflık, hesap verilebilirlik ve yönetim kurulunda bağımsız üyelerin yer alması vb. konularda istenilen gelişme sağlanmadığına dikkat çekiliyor. Ancak, yabancı şirketlerin sektörde ağırlığının artmasına bağlı olarak kurumsal yönetim ilkelerinin yerleşmesi konusunda önümüzdeki 5 yıl içinde ciddi adımlar atılması bekleniyor.

Sektörün kurumsal yönetim ilkelerini hayata geçirme konusundaki eksikliklerinin, sektörün gelişmişlik düzeyini etkileyen birçok faktörle yakından ilgili olduğu vurgulanıyor. Sigortacılık Kanunu'nun henüz 2 yıl önce çıktığını, istatistiksel veri birikiminin çok yeni olduğunu, hasar bilgi bankalarıyla ilgili çalışmaların da yeni başladığını hatırlatan uzmanlar, sektörde kurumsal yönetim düzeyindeki eksikliklerin bu konudaki araçların eksikliğinden kaynaklandığını belirtiyor.

Alınması gereken yol çok

Axa Sigorta CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı Cemal Ezerdi, "Kurumsal yönetimin istediği kriterlere uygunluk konusunda Türk sigorta sektörünün alması gereken çok yol var" diyor. Kurumsal yönetim ilkelerini Türk sigorta sektö-

■ Halka açık sigorta şirketleri kurumsal yönetim ilkelerine daha hızlı uyum sağlamaya çalışıyor.

■ Halka açık olmayan şirketlerin ise ilkelere uygunluk açısından daha fazla çaba göstermeleri gerekli.

■ Halka açık olmayan şirketlerde şeffaflık, hesap verilebilirlik ve yönetim kurulunda bağımsız üyelerin yer alması vb. konularda tam istenilen bir gelişme sağlanamadı.

■ Bireysel emeklilik şirketleri yeni şirketler olduğu için kurumsal yönetim ilkelerine uygunluk konusunda iyi.

■ Sektörde sigorta şirketi sahipliklerinde değişime ve yabancılaşmayla birlikte kurumsal yönetim artık daha fazla gündeme gelecek.

■ Türkiye'de sigorta sektörünün gelişmişlik düzeyini etkileyen birçok iç-dış faktörün varlığı söz konusu iken sektörün gelişmişlik düzeyinin çok üstünde bir kurumsal yönetim bekleme de rasyonel bir yaklaşım değil.



Axa Sigorta CEO'su
Cemal Ezerdi



Ray Sigorta Genel Müdürü
Nüzhet Atabek

nün bugüne kadar çok fazla gündemine almadığını belirten Ezerdi, ancak sektörde sigorta şirketi sahipliklerinde değişime ve yabancılaşmayla birlikte bunların artık daha fazla gündeme geleceğini söylüyor.

Yabancılar bilgi aktarıyor

Yurtdışında kurumsallaşmış köklü sigorta şirketlerinin Türkiye'ye yatırım yaptıklarını belirten Ray Sigorta Genel Müdürü Nüzhet Atabek, bu şirketlerin kurumsal yönetim konusunda Türkiye'ye bilgi aktardığını kaydediyor. Kurumsal yönetimin çok kapsamlı bir konu olduğunu ve etik değerlerden, personelin nasıl ödüllendirildiğine kadar pek çok unsuru kapsadığını vurgulayan Atabek, halka açık şirketlerde kurumsal yönetim ilkelerine daha hızlı uyum sağlama konusunda bir çaba olduğunu söylüyor. AIG Sigorta Genel Müdür Yardımcısı Sema Bulutlu da halka açık şirketler dışında, kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi ve uygulanması konusunda sektörde henüz yeni yeni uyanmaya başlayan bir bilinçten söz

edilebileceğini vurguluyor.

Bireysel emeklilik şirketlerinin, yeni şirketler olduğu için kurumsal yönetim konusunda başarılı olduğunu belirten Anadolu Hayat Emeklilik Genel Müdürü Mete Uğurlu, "Bütün şirketler gerekli özeni gösteriyor. İç kontrol ve risk yönetimi açısından da şirketler disipline oldu" diye konuşuyor.

Krizler etkili oldu

Kurumsal yönetim (corporate governance), şirketlerin yönetim ve denetiminin "adillik", "şeffaflık", "hesap verilebilirlik" ve "açıklık" ilkeleri tarafından yapılmasını amaçlayan ve bununla ilgili araçları oluşturan bir sistem. Yaşanılan finansal krizler ve şirket skandalı sonucu özellikle 2000'li yıllarda önem kazanan kurumsal yönetim, şirketlerin performansında yönetim ve denetim mekanizmalarına büyük önem atfeden, şirketlerin azınlık ortakları ile pay ve menfaat sahipleri arasındaki ilişkilerini yeniden düzenleyen ve işletmelerin daha şeffaf, hesap verilebilir hale gelmesini sağlayan ilkeler bütününden oluşuyor.