

## Yönetim eğitiminin zirvesinde



MUSTAFA AYSAN

**8**-16 Ekim'de ABD'nin Harvard Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin (HBS) Yüzyüncü Yıl Törenleri içinde düzenlenen 'Küresel

İşletme Zirvesi' konferanslarını izledim. Yurda döndükten sonraki iki yazıda, konferansta üzerinde çok konuşulan ABD Ekonomik Bunalımı (Radikal, 22 Ekim) ile ekonomimiz üzerindeki etkilerini (Radikal, 29 Ekim) yazmak zorunda kaldım. Şimdi sizlere, zirvenin gerçek bilimsel ziyafetini oluşturan konferanslardan ve tartışmalı toplantılarından söz etmek istiyorum.

İki güne sıkıştırılmış 46 konferans ve tartışmalı toplantıda 182 bilim insanı, içinde bulunduğumuz küresel ekonomik bunalımı ve bunun işletme yönetimi üzerindeki etkilerini ele aldılar. Derin araştırmaların sonuçlarını özetleyen uzun çalışmalar sonunda hazırlandığı belli olan bu toplantılarda, İşletme Yönetimi bilim dalının güncel ve en önemli sorunları ile yönetim eğitiminin çağdaş yöntemleri incelendi, tartışıldı. Konferanslar ve tartışmalı toplantılarda ele alınan konular, şu ana başlıklar altında toplanmıştı: 'İşletme Eğitiminin Geleceği ve HBS'in 'İkinci Yüzyılı' 'Küresel Ekonomik Bunalım ve Geleceği' '21'inci Yüzyılda İşletmelerde Liderlik' 'Küreselleşme' 'Kapitalizmin Geleceği', 'Hızla Gelişen Yeni Pazar Ekonomileri' 'İşletmeler ve Çevre Sorunları' 'Kurumsal Yönetim' 'Risk Yönetimi' 'Hızla Gelişen Devletlere ve Özel Kişilere ait Fonların Yönetimi ve Etkileri' 'Enerji Kaynakları'. Katılımcıların her biri, bu genel temalar çerçevesinde sunulan bilimsel toplantıların ancak 4-5'ine katılabiliyorlardı. Program içinde sunulan konferansların tümüne de katılmak isteyen çok sayıda katılımcı, paralel bir düzen içinde sunulan toplantıların ancak bir kaçına katılabılmışlardı.

Tören ve toplantılara, 2 bin HBS mezunu, 1000 davetli, okuldaki öğrencilerden seçilmiş 50 öğrenci, 150 konuşmacı katılmıştı. 3 binden fazla olan toplulukta çevre, hep ünlülerle dolu, ama onlarla bire bir konuşmak da oldukça zordu. Şimdi bazısı büyük ün kazanmış sınıfımızın katılımcılarından bir çoğu ile görüşmek olanağı bulamadım.

Katılabildiğim toplantılardan ve bilimsel düzeyi yüksek konuşma ve tartışmalardan çıkarabildiğim sonuçları özetlemek bile zordur:

● ABD'nin finansal pazarından kaynaklanmış olan küresel ekonomik bunalım, dünyaya yayılma ve 2-3 yıl sürme eğilimindedir. Eski yanlışlar yinelenir ve önlemler gecikirse, bunalımdan çıkış daha da gecikebilir. Tüm devletler, çok dikkatli olmalı ve işletmeleri destekleyici önlemler almakta gecikmemelidirler.

● Uzun sürede rekabete dayalı kapitalizmin egemen olması önlenemez; önlenmesi gerekli ve olanaklı da değildir. Devletler, güçlük içindeki şirketlere sermaye katkısında bulunsalar da en kısa sürede, şirketlerin özel sermayenin egemenliğine geçmesini sağlamalıdır.

● Geleceğin işletme yönetimi eğitimi, kendi kendine öğrenim yöntemlerini daha çok kullanmalı, işletmelerde çözüme ve çabuk karar alma yeteneklerinin geliştirilmesine yoğunlaşmalıdır. Katılımcı ve ortak kararların tartışılarak alındığı ortamların gelişmesi önlenemeyecektir; geleceğin öğrencileri buna göre hazırlanmalıdır.

● Geleceğin işletmeleri, çevre sorunlarına, sosyal sorumluluklara ve paylaşmaya istekli olmalıdır. **Kurumsal Yönetim** ve Risk Yönetimi eğitimi ve uygulamalarının artması ve yaygınlaşmasını önleme olanağı yoktur.

● Küçük işletmeler desteklenmeli, dev şirketlere karşı korunmalı ve dev şirketlerin küçük işletmeleri yaşatmaları sağlanmalıdır.

● Gelecekte yaratılacak denetimler, özel girişim ve sermayeyi köstekler boyutlara ulaşmamalıdır. Yeni gelişmekte olan bizim üniversitelerimizin de bu tür okullar kurmalarını dileriz.

maaysan@superonline.com